



DANMARKS LÆRERFORENING  
Uddrag af årsregnskab  
2025

## **Indholdsfortegnelse**

---

Driftsresultat Hovedkassen.....	1
Status Hovedkassen.....	2
Noter Hovedkassen.....	3
Driftsresultat Særlig Fond.....	8
Status Særlig Fond.....	9
Noter Særlig Fond.....	10
Sinatur Konferencehoteller.....	13
Regnskab Understøttelseskassen.....	17
Regnskab Medlemslån.....	18
Anvendt Regnskabspraksis.....	20

(i 1.000 kr.)

Driftsresultat **Hovedkassen**

Note	Driftsresultat	Driftsresultat	År til	Budget	
	01-01-2024 31-12-2024	01-01-2025 31-12-2025	dato (2) i % af (6)	inkl. bevillinger	
	(1)	(2)	(5)	(6)	
<b>Indtægter</b>					
	Kontingenter	155.564	158.710	100,6	157.780
	Bidrag fra Særlig Fond	11.000	11.700	100,0	11.700
	Ejendomme	4.708	4.500	105,3	4.272
	AKUT-fond	12.015	11.632	102,5	11.344
	Administrationsaftaler	19.605	20.802	103,0	20.196
	Andre indtægter	3.477	3.562	92,1	3.868
	<b>Indtægter</b>	<b>206.369</b>	<b>210.907</b>	<b>100,8</b>	<b>209.160</b>
<b>Udgifter</b>					
	Kongres	2.915	3.348	115,4	2.900
1	Hovedstyrelse og udvalg	17.541	17.929	98,6	18.191
	Udvalgsramme	319	472	36,3	1.300
	Møder og rejser	1.543	1.343	72,5	1.853
	Kurser og konferencer	14.715	12.498	82,8	15.100
	Forbindelse med udlandet	2.241	2.175	78,3	2.778
	Kommunikationsvirksomhed	2.534	2.357	93,9	2.510
	Fagbladet Folkeskolen (tidl. Folkeskolen)	20.525	21.115	100,0	21.114
	LL/LL-klubberne	3.431	3.419	100,3	3.410
	Fagbevægelsens Hovedorganisation FH	11.634	11.679	96,3	12.128
	Rådgivning psykisk arbejdsmiljø	2.252	2.663	104,0	2.562
	Øvrige udgifter	1.630	1.315	93,0	1.414
	Løn, pension og sociale ydelser	97.252	103.142	101,5	101.652
	Rekruttering, uddannelse og andre personaleudg.	6.374	7.818	108,3	7.217
	Kontorhold	14.251	14.421	99,5	14.499
	Digitalisering og IT	16.669	20.110	101,9	19.725
	Revision og rådgivning	418	586	100,0	586
	Juridisk assistance	2.759	2.300	100,0	2.300
	Repræsentation	27	14	28,2	50
	<b>Udgifter</b>	<b>219.031</b>	<b>228.703</b>	<b>98,9</b>	<b>231.289</b>
	<b>Resultat før renter og skat</b>	<b>-12.662</b>	<b>-17.796</b>	<b>80,4</b>	<b>-22.129</b>
	Renter og udbytter	11.641	12.311	129,6	9.497
	<b>Resultat før ekstraordinære poster</b>	<b>-1.021</b>	<b>-5.485</b>	<b>43,4</b>	<b>-12.632</b>
	Ekstraordinære poster, 150 års jubilæum	-6.218	0	-	0
	<b>Resultat før skat</b>	<b>-7.238</b>	<b>-5.485</b>	<b>43,4</b>	<b>-12.632</b>
2	Skat	-10.317	-8.581	89,9	-9.545
	<b>Resultat før bevillinger</b>	<b>3.079</b>	<b>3.096</b>	<b>-100,3</b>	<b>-3.087</b>
	Bevillinger uden for alm. drift	2.300	0	-	0
	Bevillinger mm. tidl. År, afslutning	0	-372	-	0
	<b>Resultat før overskudsdisponering</b>	<b>779</b>	<b>3.468</b>	<b>-112,3</b>	<b>-3.087</b>
3	Overskudsdisponering	0	3.468	-	0
	<b>Årets resultat</b>	<b>779</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>-3.087</b>

(i 1.000 kr.)

Status **Hovedkassen**

Note		31-12-2024	31-12-2025
	<b>Aktiver</b>		
	<b>Anlægsaktiver</b>		
4	Grunde og bygninger	172.516	174.160
4	Tekniske anlæg og maskiner	1.332	1.039
4	Kunst	2.085	2.085
5	Kapitalinteresser	28.168	44.062
	<b>Anlægsaktiver</b>	<b>204.101</b>	<b>221.346</b>
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	Tilgodehavender	406.553	381.608
	Værdipapirer	9.169	49.154
	Likvide beholdninger	1.278	1.764
	<b>Omsætningsaktiver</b>	<b>417.000</b>	<b>432.526</b>
	Særlig Fond	2.448.437	2.745.734
	Understøttelseskassen	2.592	2.138
	Medlemslån	101.532	102.285
	<b>Konsolideret egenkapital</b>	<b>2.552.560</b>	<b>2.850.157</b>
	<b>Aktiver</b>	<b>3.173.661</b>	<b>3.504.029</b>
	<b>Passiver</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
6	Op-/nedskrivning, ejendomme	100.284	101.465
6	Op-/nedskrivning, kunst	114	114
6	Op-/nedskrivning, kapitalinteresser	5.724	21.618
	<b>Overført overskud/tab</b>		
	Overført resultat, primo	155.702	151.754
	Årets resultat, ifølge resultatopgørelse	779	0
	Overført resultat	151.754	151.754
7	<b>Egenkapital</b>	<b>257.877</b>	<b>274.951</b>
8	<b>Hensættelser</b>	<b>28.495</b>	<b>65.093</b>
9	<b>Udviklingspulje</b>	<b>15.447</b>	<b>11.548</b>
	<b>Øvrige bevillinger</b>		
	<b>Øvrige bevillinger</b>	<b>19.225</b>	<b>24.580</b>
	Kortfristet gæld	300.057	277.701
	<b>Gæld</b>	<b>300.057</b>	<b>277.701</b>
	Særlig Fond	2.448.437	2.745.734
	Understøttelseskassen	2.592	2.138
	Medlemslån	101.532	102.285
	<b>Konsolideret egenkapital</b>	<b>2.552.560</b>	<b>2.850.157</b>
	<b>Passiver</b>	<b>3.173.661</b>	<b>3.504.029</b>

(i 1.000 kr.)

Noter **Hovedkassen**

- 1 I udgiften til hovedstyrelse indgår aflønning af hovedstyrelsesmedlemmer. På kongressen september 2023 blev der vedtaget følgende aflønning af formand, næstformand, forretningsudvalgsmedlemmer samt hovedstyrelsens øvrige medlemmer inkl. forpersonen for Lærerstuderendes Landskreds.

Formandens løn udgør 1.098.000 pr. år (pr. 31/3 2000), svarende til 147.738,37 kr. pr. måned (pr. 1/11 2025)

Næstformandens løn udgør 768.000 pr. år (pr. 31/3 2000), svarende til 103.336,13 kr. pr. måned (pr. 1/11 2025)

Til forretningsudvalgsmedlemmer på anciennitetsløn ydes et tillæg på 238.000 kr. pr. år (31/3 2000), svarende til 32.023,44 kr. pr. måned (pr. 1/11 2025)

Til forretningsudvalgsmedlemmer på ny løn ydes et tillæg på 274.000 kr. pr. år (31/3 2000), svarende til 36.867,32 kr. pr. måned (pr. 1/11 2025)

Til øvrige hovedstyrelsesmedlemmer på anciennitetsløn ydes et tillæg på 74.000 kr. pr. år (pr. 31/3 2000), svarende til 9.956,87 kr. pr. måned (pr. 1/11 2025)

Til øvrige hovedstyrelsesmedlemmer på ny løn ydes et tillæg på 82.000 kr. pr. år (pr. 31/3 2000), svarende til 11.033,28 kr. pr. måned (pr. 1/11 2025)

Herudover ydes et pensionsbidrag, som følger de kommunale satser, svarende til 17,3 pct. af lønnen/honorar, dog 19,8 pct. for 93-gruppen.

Indtægt fra honorargivende poster, der enten direkte eller indirekte kan henføres til hovedstyrelsesmedlemmers, forretningsudvalgets og formandsskabets arbejde for foreningen centralt, tilfalder Hovedkassen.

2 **Skat kan specificeres således i t.kr.**

Regulering af selskabsskat 2024	-129
Skat af årets resultat efter modregning af fremført skattemæssigt underskud	8.710
<b>Skat i alt</b>	<b>8.581</b>

3 **Overskudsdisponering specificeres således i t.kr.**

Overførsel til Folketingsvalgskampagne, jf. HST-møde 21/1-2026	3.468
Overført til egenkapital	0
<b>Overskudsdisponering i alt</b>	<b>3.468</b>

4 **Anlægsaktiver kan specificeres således i t.kr.**

	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Kunst	Driftsmateriel og inventar	Kapitalinteresser	Anlægsaktiver u/udførelse	Anlægsaktiver i alt
Anskaffelsessum, primo	57.030	3.297	1.971	255	22.444	0	84.998
Tilgang i årets løb	0	0	0	0	0	0	0
Afgang i årets løb	0	0	0	0	0	0	0
Anskaffelsessum, ultimo	57.030	3.297	1.971	255	22.444	0	84.998
Opskrivninger, primo	115.485	0	114	0	5.108	0	120.707
Årets opskrivninger	1.644	0	0	0	16.808	0	18.452
Opskrivninger, ultimo	117.129	0	114	0	21.916	0	139.159
Af-/nedskrivninger, primo	0	-1.965	0	-255	616	0	-1.604
Årets af-/nedskrivninger	0	-292	0	0	-913	0	-1.206
AF-/nedskrivninger, ultimo	0	-2.258	0	-255	-297	0	-2.810
<b>Anlægsaktiver ultimo</b>	<b>174.160</b>	<b>1.039</b>	<b>2.085</b>	<b>0</b>	<b>44.062</b>	<b>0</b>	<b>221.346</b>

Inventarbeholdningerne inkl. kunst er fuld- og nyværdiforsikret for

44.059

5 **Kapitalinteresser**

Fagbladet Folkeskolen ApS	3.641
Sinatur	40.421
<b>Kapitalinteresser 31/12-2025</b>	<b>44.062</b>

(i 1.000 kr.)

Noter **Hovedkassen****6 Op- og nedskrivninger (urealiserede) i t.kr.**

Posten udgør opskrivninger (+) og nedskrivninger (-) i forhold til anskaffelsessværdien, og kan specificeres således:

	Ejendomme inkl. tekniske anlæg og maskiner <sup>1</sup>	Kunst	Kapital- interesser incl. Sinatur	I alt
Saldo i Hovedkassen 1/1-2025	101.465	114	21.618	123.197
Årets reguleringer	1.352	0	15.894	17.246
Udskudt skat	-1.352	0	0	-1.352
<b>Saldo 31/12-2025</b>	<b>101.465</b>	<b>114</b>	<b>37.513</b>	<b>139.091</b>

1) I saldo pr. 1/1 for ejendomme inkl. tekniske anlæg og maskiner er indeholdt akkumuleret udskudt skat for -12.055

**7 Egenkapital**

Egenkapitalens udvikling fra 1/1-2025 til 31/12-2025

Hovedkassens egenkapital pr. 1/1-2025	257.877
Resultat pr. 31/12-2025	0
Ændring i ejendomsværdi	1.180
Regulering kapitalandel Sinatur	15.894
<b>Egenkapital pr. 31/12-2025</b>	<b>274.951</b>

**8 Hensættelser**

Hovedstyrelse frikøb og fratrædelser	8.266
Feriepengeforpligtelse for sekretariatets medarbejdere	3.815
Udskudt skat	12.691
Hensættelser til medarbejderordning	321
Øvrige hensættelser	40.000
<b>Hensættelser pr. 31/12-2025</b>	<b>65.093</b>

**9 Udviklingspulje**

	Bevilget	Forbrug	Uforbrugt / Merforbrug
<b>Bevillinger på udviklingspuljen</b>			
FU 18082020 Støtte til kredsenes grønne omstilling 2020-?	2.000	1.285	715
FU 10052022 Nye hjemmesider central og lokalt samt bevilling FU 16012024 Nye hjemmesider centralt og lokalt	5.150	4.798	352
FU 10052022 Strategi rekrut. og fasthold. nyudd. medl. 2023-25	4.967	2.050	2.917
FU 10052022 Strategi rekrut. og fasthold. FH, nyudd. medl.	570	261	309
HST 24092024 Indsatser og aktiviteter ifm. kommunalvalg 2025	500	78	422
HST 07102024 Målsætningsarbejde 2024-2025	475	325	150
HST 24092024 Lærerstuderne Landskreds Styrket Studieindsats nov 2024 - maj 2026	1.700	890	810
HST 22012025 Bevilling Fagbladet Folkeskolens efteruddannelsesunivers -	1.250	625	625
HST 04052025 Bevilling samarb. Lån & Spar Bank A/S og Lærernes Brand	500	81	419
HST 17062025 Målsætningsarbejde 2025/2026	1.350	374	976
HST 28102025, Webprojekt Umbraco opgradering 2025-2026	450	0	450
<b>Bevillinger på udviklingspuljen</b>	<b>18.912</b>	<b>10.768</b>	<b>8.144</b>
<b>Ubevilgede midler</b>			
Ubevilgede midler før årets afsluttede bevillinger			3.404
<b>Ubevilgede midler</b>			<b>3.404</b>
<b>Udviklingspulje pr. 31/12-2025</b>			<b>11.548</b>

(i 1.000 kr.)

Noter **Hovedkassen**

---

**Revision**

I henhold til lovbekendtgørelse nr. 974 skal det oplyses, at der ikke er ydet bidrag til politiske partier eller partipolitiske formål i øvrigt.

Det samlede honorar for Danmarks Lærerforening til revision og regnskabsassistance kan specificeres således:

Revision og skatteopgørelser Hovedkassen	263
Revision og skatteopgørelser Særlig Fond og investeringsejendomme	614
Revision og skatteopgørelser Sinatur Konferencehoteller	355
Andre revisionsudgifter, herunder konsulentassistance, afholdelse af kurser og skatterådgivning	418
<b>Revision</b>	<b>1.650</b>

---

**Påtegning Hovedkassen**

---

Gordon Ørskov Madsen  
Formand

Peter Skotner  
Økonomichef

**Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

Til medlemmerne i Danmarks Lærerforening

**Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Danmarks Lærerforening for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter Årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2025. i overensstemmelse med Årsregnskabsloven.

**Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

**Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med Årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift med mindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

**Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlige fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlige fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

**Påtegning Hovedkassen**

---

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den

Revisionsfirmaet  
Edelbo og Lund-Larsen  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr.: 32327249

Palle Mørch  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr 29381

**De folkevalgte revisorerers erklæring**

Som Danmarks Lærerforenings folkevalgte revisorer har vi foretaget revision af foreningens virksomhed for 2025 og kan erklære, at de økonomiske dispositioner er foretaget i overensstemmelse med vedtagne budgetter og givne bevillinger.

Revisionen har ikke givet anledning til bemærkninger.

Merete Svalgaard Knuhtsen

Thomas Steen Rasmussen

(i 1.000 kr.)

## Driftsresultat Særlig Fond

Note	Driftsresultat	Driftsresultat	År til	Budget	
	01-01-2024	01-01-2025	dato (2)	inkl.	
	31-12-2024	31-12-2025	i % af (6)	bevillinger	
	(1)	(2)	(5)	(6)	
<b>Indtægter</b>					
	Investeringsejendomme	34.776	30.776	105,3	29.235
	Konfliktkontingent	0	2	-	0
	<b>Indtægter</b>	<b>34.776</b>	<b>30.778</b>	<b>105,3</b>	<b>29.235</b>
<b>Udgifter</b>					
	Konfliktforebyggende aktiviteter	1.857	1.231	615,6	200
	Administrationsaftale hovedkassen	17.137	18.363	103,7	17.700
	Kontingent LC	6.488	6.607	98,9	6.678
	Andre udgifter	1.537	1.966	123,1	1.597
	Revision	362	331	82,8	400
	<b>Udgifter</b>	<b>27.380</b>	<b>28.499</b>	<b>107,2</b>	<b>26.575</b>
	<b>Resultat før renter og skat</b>	<b>7.396</b>	<b>2.279</b>	<b>85,7</b>	<b>2.660</b>
<b>Renter og udbytter</b>					
<b>Renteindtægter og udbytter</b>					
	Bank og øvrige renter	39	17	-	0
	Obligationsrenter	22.012	21.859	85,0	25.703
	Udbytte fra Sinatur	6.114	7.021	104,3	6.729
	Øvrige udbytter	29.739	43.170	128,9	33.500
	<b>Renteindtægter og udbytter</b>	<b>57.904</b>	<b>72.067</b>	<b>109,3</b>	<b>65.932</b>
<b>Renteudgifter</b>					
	Bank og øvrige renter	228	965	964,7	100
	Renter af mellemværender	13.271	12.862	106,8	12.039
	Diverse gebyrer	20	1.605	2.006,7	80
	Prioritetsrenter	5.116	7.772	119,9	6.484
	<b>Renteudgifter</b>	<b>18.635</b>	<b>23.204</b>	<b>124,1</b>	<b>18.703</b>
	<b>Renter og udbytter</b>	<b>39.269</b>	<b>48.863</b>	<b>103,5</b>	<b>47.229</b>
	<b>Resultat før kursgevinster og tab</b>	<b>46.665</b>	<b>51.142</b>	<b>102,5</b>	<b>49.889</b>
1	Kursgevinster/-tab	47.584	137.100	-	0
	<b>Resultat før skat</b>	<b>94.250</b>	<b>188.242</b>	<b>377,3</b>	<b>49.889</b>
2	Skat	14.021	12.856	104,4	12.310
	<b>Resultat før overskudsdisponering</b>	<b>80.228</b>	<b>175.386</b>	<b>466,7</b>	<b>37.579</b>
<b>Overskudsdisponering</b>					
	Henlæggelse til udskillelse af UKS	20.000	0	-	0
	Overført til Hovedkassen jf § 9, stk. 11	11.700	12.700	-	0
	<b>Årets resultat</b>	<b>48.528</b>	<b>162.686</b>	<b>432,9</b>	<b>37.579</b>

(i 1.000 kr.)

Status **Særlig Fond**

Note		31-12-2024	31-12-2025
	<b>Aktiver</b>		
	<b>Anlægsaktiver</b>		
3	Grunde og bygninger	1.061.043	1.100.478
3	Tekniske anlæg og maskiner	5.384	4.660
3	Kunst	63	63
3	Anlægsaktiver u/udførelse	16.850	-42
4	Kapitalinteresser	592.992	702.366
	<b>Anlægsaktiver</b>	<b>1.676.332</b>	<b>1.807.525</b>
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	Tilgodehavender	184.845	186.137
	Værdipapirer	1.399.320	1.595.450
	Likvide beholdninger	6.948	4.791
	<b>Omsætningsaktiver</b>	<b>1.591.113</b>	<b>1.786.377</b>
	<b>Aktiver</b>	<b>3.267.445</b>	<b>3.593.903</b>
	<b>Passiver</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
5	Op-/nedskrivning, ejendomme	340.422	362.250
5	Op-/nedskrivning, obligationer	-2.410	0
5	Op-/nedskrivning, kapitalinteresser	307.924	417.299
	<b>Overført overskud/tab</b>		
	Overført resultat, primo	1.752.522	1.802.500
	Regulering til overført resultat, primo	750	0
	Overført resultat, primo	1.753.272	1.802.500
	Overført til Hovedkassen jf § 9, stk. 11	-11.000	-11.700
	Årets resultat, ifølge resultatopgørelse	48.528	162.686
	Hensat til Hovedkassen jf § 9, stk. 11	11.700	12.700
	Overført resultat	1.802.500	1.966.186
6	<b>Egenkapital</b>	<b>2.448.437</b>	<b>2.745.734</b>
7	<b>Hensættelser</b>	<b>149.944</b>	<b>110.819</b>
	<b>Gæld (kort/langfristet)</b>		
	Langfristet gæld	202.038	343.746
	Kortfristet gæld	467.026	393.604
	<b>Gæld</b>	<b>669.064</b>	<b>737.350</b>
	<b>Passiver</b>	<b>3.267.445</b>	<b>3.593.903</b>

(i 1.000 kr.)

Noter **Særlig Fond****1 Kursgevinster/-tab kan specificeres således i t.kr.**

Realiseret kursgevinster/-tab, obligationer	247	
Realiserede kursgevinster/-tab, aktier	-10.331	
Kursgevinster/-tab ved låneomlægning	567	
<b>Realiserede kursgevinster/-tab</b>	<b>-9.517</b>	<b>-9.517</b>
Urealiserede kursgevinster/-tab, obligationer	1.267	
Urealiserede kursgevinster/-tab, aktier	144.351	
Ekstraord. indtægter vedr. VP	998	
<b>Urealiserede kursgevinster/-tab</b>	<b>146.617</b>	<b>146.617</b>
<b>Kursgevinster/-tab i alt</b>		<b>137.100</b>

**2 Skat kan specificeres således i t.kr.**

Regulering af selskabsskat 2024	456	
Skat af årets resultat efter modregning af fremført skattemæssigt underskud	12.400	
<b>Skat i alt</b>		<b>12.856</b>

**3 Anlægsaktiver kan specificeres således i t.kr.**

	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Kunst	Driftsmateriel og inventar	Kapitalinteresser	Anlægsaktiver u/udførelse	Anlægsaktiver i alt
Anskaffelsessum, primo	619.126	11.558	65	0	285.067	-42	915.775
Tilgang i årets løb	13.404	-705	0	0	0	0	12.698
Afgang i årets løb	0	0	0	0	0	0	0
<b>Anskaffelsessum, ultimo</b>	<b>632.529</b>	<b>10.853</b>	<b>65</b>	<b>0</b>	<b>285.067</b>	<b>-42</b>	<b>928.473</b>
Opskrivninger, ultimo	467.948	0	0	0	511.307	0	979.256
Af-/nedskrivninger, ultimo	0	-6.193	-2	0	-94.008	0	-100.203
<b>Anlægsaktiver ultimo</b>	<b>1.100.478</b>	<b>4.660</b>	<b>63</b>	<b>0</b>	<b>702.366</b>	<b>-42</b>	<b>1.807.525</b>

Inventarbeholdningerne inkl. kunst er fuld- og nyværdiforsikret for

1.260

(i 1.000 kr.)

Noter **Særlig Fond****4 Kapitalinteresser**

Sinatur, inkl. A/S Hotel Frederiksdal	107.317
FS Design ApS	55.513
Lærernes Pension Forsikringsaktieselskab	374.069
Lån og Spar Bank A/S	165.467
<b>Kapitalinteresser 31/12-2025</b>	<b>702.366</b>

**5 Urealiserede op- og nedskrivninger i forhold til anskaffelsesprisen i t.kr.**

	Ejendomme <sup>1</sup>	Obligatio- ner max. kurs 100	Kapital- interesser incl. Sinatur	I alt
Saldo i Særlig Fond 1/1-2025	340.422	-2.410	307.924	645.937
Årets reguleringer	21.827	2.410	109.375	133.612
<b>Saldo 31/12-2025</b>	<b>362.250</b>	<b>0</b>	<b>417.299</b>	<b>779.549</b>

1) I saldo pr. 1/1 for Ejendomme inkl. tekniske anlæg og maskiner er indeholdt akkumuleret udskudt skat for -101.495 t.kr.

**6 Egenkapitalens udvikling fra 1/1-2025 til 31/12-2025**

Særlig Fonds egenkapital pr. 1/1-2025	2.448.437
Resultat pr. 31/12-2025	162.686
Overførsel til HKS jf. §9, stk. 11	-11.700
Ændring i ejendomsværdi	21.827
Kursregulering af obligationer til max. kurs 100	2.410
Overført til Hovedkassen jf § 9, stk. 11	12.700
Årets reguleringer af kapitalinteresser	109.375
<b>Egenkapital pr. 31/12-2025</b>	<b>2.745.734</b>

**7 Hensættelser**

Øvrige hensættelser	8.521
Udskudt skat	102.297
<b>Hensættelser pr. 31/12-2025</b>	<b>110.819</b>

**8 Pantsætning og forpligtelser**

Til sikkerhed for realkreditlån er der stillet sikkerhed i foreningens ejendomme.

Til fordel for engagement i Artha og Lån & Spar Bank er der stillet værdipapirer til sikkerhed.

(i 1.000 kr.)

Noter **Særlig Fond**9 **Beregning af eventuel udlodning****Beregningsgrundlag for udlodning fra Særlig Fond**

Regler ifølge vedtægterne:

§ 9, stk. 7. Formuen i Særlig Fond skal som minimum bevare realværdien af konfliktstyrken.

§ 9, stk. 8. Realværdien af konfliktstyrken beregnes som et kapitalkrav til fondens formue.

Kravet består af et minimum for fondens konfliktkapacitet tillagt bundne midler i form af strategiske kapitalandele og sikkerhedsstillelser samt et værn mod fremtidige kursudsving.

Hertil tillægges en sikring af realværdien, svarende til årsgennemsnittet for nettoprisindekset.

§ 9, stk. 10. Forskellen mellem egenkapital ultimo regnskabsåret og kapitalkravet til konfliktstyrken udgør fondens frie kapitaltilvækst.

§ 9, stk. 11. Hovedstyrelsen er bemyndiget til årligt at kunne disponere over op til 20 pct. af den frie kapitaltilvækst med henblik på sikre foreningens økonomiske styrke.

Konfliktberedskab		1.028.351
Sikring mod kurstab		50.000
Strategiske kapitalandele (Lån & Spar Bank A/S og Lærernes Pension)		1.003.578
Sikkerhedsstillelser		232.000
<hr/>		
Konfliktjusteret afkastgrundlag		2.313.929
Minimumskrav til sikring af realværdi (formue primo året x pris- og lønudvikling)		
Egenkapital primo 2025	2.448.437	
Gennemsnitlig nettoprisindeks pr. 2024	119,20	
Gennemsnitlig nettoprisindeks pr. 2025	121,40	
Procentstigning i nettoprisindeks (afrundet 2 dec.)	1,85	45.296
<hr/>		
Samlet krav til egenkapitalen i Særlig Fond		2.359.225
<hr/>		
Egenkapital ultimo 2025		2.745.734
<hr/>		
Frie kapitaltilvækst, hvoraf der kan disponeres over maksimalt 20%		386.510
<hr/>		
Der kan derfor disponeres over maksimalt 20 pct.		77.302
Der foreslås disponeret således:		
	Andel	
Overført til Hovedkassen jf § 9, stk. 11	3,3%	12.700
<hr/>		
Andel af den frie kapitaltilvækst, der forbliver i Særlig Fond	16,7%	64.602
<hr/>		

**Sinatur Konferencehoteller**

	Driftsresultat 01-01-2024 31-12-2024	Driftsresultat 01-01-2025 31-12-2025	År til dato (2) i % af (6)	Budget inkl. bevillinger (6)
Note	(1)	(2)	(5)	(6)

**Sinatur Konferencehoteller**

Nettoomsætning	193.208	201.793	101,6	198.608
Variable omkostninger	32.666	32.324	97,9	33.014
Dækningsbidrag	160.541	169.469	102,3	165.594
Kapacitetsomkostninger	143.607	144.834	101,3	143.020
Resultat før afskrivninger, renter og skat	16.933	24.635	98,4	22.574
Afskrivninger	6.902	7.679	83,4	9.204
Resultat før renter og skat	10.031	16.956	107,0	13.370
Renter	-449	-660	-145,3	60
Kursreguleringer	23	114	-	0
Resultat før skat	9.606	16.410	241,0	13.430
Skat	-2.697	-3.759	133,3	-2.821
<b>Periodens resultat</b>	<b>12.303</b>	<b>20.169</b>	<b>107,7</b>	<b>16.251</b>

**Forslag til resultatdisponering**

Foreslået udbytte	8.850	15.100
Henlagt til egenkapital	3.453	5.069
I alt	12.303	20.169

Investeret kapital			
Hovedkassen	138.245	138.245	0,27
Særlig Fond	308.897	366.997	0,73
Investeret kapital i alt	447.142	505.242	
Egenkapital	105.565	147.739	
Balancesum	377.697	409.639	
Overskudsgrad, pct.	6,4%	10,0%	
Egenkapitalandel, pct.	27,9%	36,1%	
Egenkapitalens forrentning, pct.	11,7%	13,7%	
Afkast af investeret kapital, pct.	2,2%	3,4%	

**Sinatur Konferncehoteller**

	Driftsresultat 01-01-2024 31-12-2024	Driftsresultat 01-01-2025 31-12-2025	År til dato (2) i % af (6)	Budget inkl. bevillinger (6)
Note	(1)	(2)	(5)	(6)

**Clasonsborg**

Dækningsbidrag	1.885	1.497	124,7	1.200
Kapacitetsomkostninger	1.320	957	109,3	876
Resultat før afskrivninger, renter og skat	565	539	166,4	324
Afskrivninger	167	402	239,0	168
Resultat før renter og skat	398	138	88,3	156
Renter	0	0	-	0
Skat	-32	-35	-	-17
<b>Periodens resultat</b>	<b>430</b>	<b>173</b>	<b>110,7</b>	<b>173</b>

**Sinatur Hotel Sixtus**

Bruttoomsætning	26.290	27.698	107,7	25.720
Rabatter	13	16	-	0
Nettoomsætning	26.278	27.682	107,6	25.720
Variable omkostninger	4.541	4.316	102,3	4.218
Dækningsbidrag	21.737	23.366	108,7	21.502
Kapacitetsomkostninger	18.015	18.245	105,4	17.315
Resultat før fællesudgifter	3.722	5.121	122,3	4.187
Fællesudgifter	1.664	1.730	99,4	1.741
Resultat før afskrivninger, renter og skat	2.058	3.391	138,6	2.446
Afskrivninger	199	574	73,6	780
Resultat før renter og skat	1.859	2.817	169,1	1.666
Renter	-9	-6	51,0	-12
Skat	-452	-604	165,3	-365
<b>Periodens resultat</b>	<b>2.302</b>	<b>3.414</b>	<b>169,1</b>	<b>2.019</b>

**Sinatur Hotel Gl. Avernæs**

Bruttoomsætning	25.053	26.670	100,7	26.475
Rabatter	136	49	-	0
Nettoomsætning	24.917	26.620	100,5	26.475
Variable omkostninger	4.066	4.137	104,3	3.967
Dækningsbidrag	20.851	22.483	99,9	22.508
Kapacitetsomkostninger	20.298	19.208	101,8	18.865
Resultat før fællesudgifter	553	3.275	89,9	3.643
Fællesudgifter	1.579	1.730	99,4	1.741
Resultat før afskrivninger, renter og skat	-1.026	1.545	81,2	1.902
Afskrivninger	1.376	1.276	70,9	1.800
Resultat før renter og skat	-2.402	270	263,6	102
Renter	2	-9	37,8	-24
Skat	-430	-580	154,2	-376
<b>Periodens resultat</b>	<b>-1.970</b>	<b>840</b>	<b>185,0</b>	<b>454</b>

**Sinatur Konferencehoteller**

	Driftsresultat 01-01-2024 31-12-2024	Driftsresultat 01-01-2025 31-12-2025	År til dato (2) i % af (6)	Budget inkl. bevillinger (6)
Note	(1)	(2)	(5)	(6)

**Sinatur Hotel Skarrildhus**

Bruttoomsætning	24.128	25.242	100,8	25.040
Rabatter	118	45	-	0
Nettoomsætning	24.010	25.197	100,6	25.040
Variable omkostninger	3.480	3.697	103,5	3.572
Dækningsbidrag	20.530	21.500	100,1	21.468
Kapacitetsomkostninger	18.635	17.414	100,0	17.419
Resultat før fællesudgifter	1.895	4.086	100,9	4.049
Fællesudgifter	1.523	1.730	99,4	1.741
Resultat før afskrivninger, renter og skat	372	2.356	102,0	2.308
Afskrivninger	842	941	73,3	1.284
Resultat før renter og skat	-470	1.414	138,1	1.024
Renter	1	-6	24,3	-24
Skat	-414	-551	154,9	-356
<b>Periodens resultat</b>	<b>-55</b>	<b>1.959</b>	<b>144,5</b>	<b>1.356</b>

**Sinatur Hotel Haraldskær**

Bruttoomsætning	29.197	28.935	97,8	29.580
Rabatter	0	0	-	0
Nettoomsætning	29.197	28.935	97,8	29.580
Variable omkostninger	4.733	4.552	94,6	4.814
Dækningsbidrag	24.465	24.383	98,5	24.766
Kapacitetsomkostninger	19.746	19.820	99,7	19.880
Resultat før fællesudgifter	4.719	4.563	93,4	4.886
Fællesudgifter	1.851	1.996	114,7	1.741
Resultat før afskrivninger, renter og skat	2.868	2.567	81,6	3.145
Afskrivninger	1.402	1.429	78,8	1.812
Resultat før renter og skat	1.466	1.138	85,4	1.333
Renter	-10	-5	20,3	-24
Skat	-504	-638	152,0	-420
<b>Periodens resultat</b>	<b>1.960</b>	<b>1.772</b>	<b>102,5</b>	<b>1.729</b>

**Sinatur Konferencehoteller**

	Driftsresultat 01-01-2024 31-12-2024	Driftsresultat 01-01-2025 31-12-2025	År til dato (2) i % af (6)	Budget inkl. bevillinger (6)
Note	(1)	(2)	(5)	(6)

**Sinatur Hotel Frederiksdal (konsolideret)**

Bruttoomsætning	33.503	35.670	103,1	34.613
Rabatter	49	18	-	0
Nettoomsætning	33.454	35.653	103,0	34.613
Variable omkostninger	4.766	5.313	95,2	5.580
Dækningsbidrag	28.689	30.340	104,5	29.033
Kapacitetsomkostninger	23.880	24.657	102,1	24.153
Resultat før fællesudgifter	4.808	5.683	116,4	4.880
Fællesudgifter	2.120	2.263	88,9	2.544
Resultat før afskrivninger, renter og skat	2.688	3.420	146,4	2.336
Afskrivninger	1.122	1.136	75,2	1.512
Resultat før renter og skat	1.566	2.284	277,2	824
Renter	-96	-18	-7,8	228
Kursreguleringer	23	114	-	0
Skat	59	-123	24,9	-492
<b>Periodens resultat</b>	<b>1.434</b>	<b>2.502</b>	<b>162,1</b>	<b>1.543</b>

**Sinatur Hotel Storebælt**

Bruttoomsætning	53.475	56.230	100,4	55.980
Rabatter	9	18	-	0
Nettoomsætning	53.467	56.212	100,4	55.980
Variable omkostninger	7.671	7.695	94,1	8.176
Dækningsbidrag	45.796	48.518	101,5	47.804
Kapacitetsomkostninger	33.351	34.533	102,0	33.856
Resultat før fællesudgifter	12.445	13.985	100,3	13.948
Fællesudgifter	3.388	3.860	99,4	3.884
Resultat før afskrivninger, renter og skat	9.057	10.125	100,6	10.064
Afskrivninger	1.726	1.853	104,3	1.776
Resultat før renter og skat	7.331	8.272	99,8	8.288
Renter	-23	8	-7,8	-108
Skat	-924	-1.228	154,4	-795
<b>Periodens resultat</b>	<b>8.231</b>	<b>9.509</b>	<b>105,9</b>	<b>8.975</b>

(i 1.000 kr.)

Regnskab **Understøttelseskassen**

Note	Driftsresultat	Driftsresultat	År til	Budget
	01-01-2024	01-01-2025	dato (2)	inkl.
	31-12-2024	31-12-2025	i % af (6)	bevillinger
	(1)	(2)	(5)	(6)
<b>Indtægter</b>				
Medlemsbidrag fra hovedkassen	1.467	1.485	100,0	1.485
<b>Indtægter</b>	<b>1.467</b>	<b>1.485</b>	<b>100,0</b>	<b>1.485</b>
<b>Udgifter</b>				
Støtte til lærere	1.462	1.832	139,3	1.315
Støtte til lærerbørn	42	13	4,3	300
Pensionstrabat feriehuse	40	0	0,0	22
Administrationsaftale hovedkassen	27	26	108,2	24
Andre udgifter	69	70	69,1	102
<b>Udgifter</b>	<b>1.640</b>	<b>1.944</b>	<b>110,3</b>	<b>1.763</b>
<b>Resultat før renter</b>	<b>-173</b>	<b>-459</b>	<b>165,3</b>	<b>-278</b>
Renter	40	4	11,9	36
<b>Resultat før skat</b>	<b>-133</b>	<b>-455</b>	<b>188,1</b>	<b>-242</b>
Skat	-4	-1	-12,0	6
<b>Årets resultat</b>	<b>-129</b>	<b>-454</b>	<b>183,0</b>	<b>-248</b>

Note	Status	31-12-2024	31-12-2025
<b>Aktiver</b>			
<b>Omsætningsaktiver</b>			
	Tilgodehavender	2.618	2.163
	<b>Aktiver</b>	<b>2.618</b>	<b>2.163</b>
<b>Passiver</b>			
<b>Egenkapital</b>			
	Overført resultat, primo	2.720	2.592
	Årets resultat	-129	-454
	<b>Egenkapital</b>	<b>2.592</b>	<b>2.138</b>
<b>Gæld (kort/langfristet)</b>			
	Kortfristet gæld	26	25
	<b>Passiver</b>	<b>2.618</b>	<b>2.163</b>

(i 1.000 kr.)

Regnskab **Medlemslån**

Note	Driftsresultat	Driftsresultat	År til	Budget	
	01-01-2024	01-01-2025	dato (2)	inkl.	
	31-12-2024	31-12-2025	i % af (6)	bevillinger	
	(1)	(2)	(5)	(6)	
<b>Indtægter</b>					
	Renteindtægter fra lån	7.214	6.530	113,6	5.748
	Renter af udlån	7.801	4.499	76,6	5.873
	<b>Nettoindtægter fra lån</b>	<b>-587</b>	<b>2.031</b>	<b>-1.629,0</b>	<b>-125</b>
<b>Udgifter</b>					
	Administrationsaftale hovedkassen	1.040	1.008	101,0	997
	Tab og hensat til tab på låntagere	171	305	60,9	500
	Diverse omkostninger	1.558	2.201	157,0	1.402
	<b>Udgifter</b>	<b>2.768</b>	<b>3.514</b>	<b>121,2</b>	<b>2.899</b>
	<b>Resultat før renter</b>	<b>-3.355</b>	<b>-1.483</b>	<b>49,0</b>	<b>-3.024</b>
	Nettorenter	2.074	3.055	2.101,5	2.252
	<b>Resultat før skat</b>	<b>-1.281</b>	<b>1.572</b>	<b>-203,8</b>	<b>-771</b>
	Ekstraordinære indtægter	1.519	0	-	0
	Ekstraordinære udgifter	0	14	-	0
	<b>Resultat før skat</b>	<b>238</b>	<b>1.558</b>	<b>-202,0</b>	<b>-771</b>
1	Skat	-522	26	52,3	49
2	<b>Årets resultat</b>	<b>760</b>	<b>1.532</b>	<b>-186,7</b>	<b>-821</b>

Note	Status	31-12-2024	31-12-2025
<b>Omsætningsaktiver</b>			
3	Medlemslån	146.914	145.318
	Hensat til tab på debitorer	-3.406	-2.376
	Mellemregning Danmarks Lærerforening	181.566	82.192
	Andre tilgodehavender	0	1.596
	Tilgodehavende skat	515	515
	Periodeafgrænsningsposter	0	0
	<b>Omsætningsaktiver</b>	<b>325.589</b>	<b>227.245</b>
	<b>Aktiver</b>	<b>325.589</b>	<b>227.245</b>
<b>Passiver</b>			
<b>Egenkapital</b>			
	Overført resultat		
	Overført resultat, primo	100.772	101.532
	Udbetalt foreslået udbytte året før	0	-779
	Årets resultat	-19	0
	Foreslået udbytte	779	1.532
	<b>Egenkapital</b>	<b>101.532</b>	<b>102.285</b>
	Gæld	224.057	124.960
	<b>Passiver</b>	<b>325.589</b>	<b>227.245</b>

(i 1.000 kr.)

Regnskab **Medlemslån**

Noter	31-12-2024	31-12-2025
1 <b>Skat kan specificeres således i t.kr.</b>		
Regulering af selskabsskat 2024		-1
Skat af årets resultat efter modregning af fremført skattemæssigt underskud		-25
<b>Skat i alt</b>		<b>-26</b>
2 <b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte	779	1.532
<b>I alt</b>	<b>779</b>	<b>1.532</b>
3 Lånerammen udgør 550 mio. kr.		

## Anvendt regnskabspraksis

---

Regnskabsprincipper er uændrede i forhold til sidste år, bortset som følger:

Kantinendriften er ophørt, hvorfor der ikke afskrives på kantineinventar.  
Konverterbare obligationer bogføres nu til kursværdien mod tidligere til pari.

Konsolideringen er foretaget som i tidligere år, hvor Særlig Fond, Understøttelseskassen og Medlemslån indgår i Hovedkassens regnskab med deres egenkapital i statusregnskabet.

### Renter:

Der er foretaget periodisering af renter, således at den del, der vedrører året, er medtaget i driften.  
Særlig Fonds stående lån forrentes med 5,5 %. Mellemregninger renteberegnes med Lån og Spar Banks gennemsnitlige pengemarkedsrente, opgjort kvartalsvis.

### Ejendomme:

Foreningens ejendomme værdiansættes i anskaffelsesåret til kostpris. Herefter værdiansættes foreningens ejendomme til en skønnet markedsværdi, som opgøres med udgangspunkt i en kapitalisering af ejendommenes afkast. Kapitaliseringsfaktoren er for 2025 fastsat med udgangspunkt i et interval mellem 3 - 4,5 %, afhængig af beliggenhed og ejendomstype.  
Foreningens Sinatur hoteller værdiansættes i anskaffelsesåret til kostpris. Herefter værdiansættes Sinatur hoteller til en skønnet markedsværdi. Værdien er opgjort af en ekstern valuar og vurderes i ulige år.

### Afskrivninger:

Inventar og maskiner afskrives normalt fuldt ud ved anskaffelsen.  
Tekniske installationer på domicil- og investerings ejendomme afskrives lineært over forventet levetid.

### Sinatur:

Småindkøb straksafskrives, hvorimod større køb afskrives over 7 år.  
It og av-udstyr straksafskrives, hvis enkeltprisen er under beløbsgrænsen på 34.400 kr., med mindre der er tale om storindkøb, hvor der afskrives over 3 år.  
Reparationer og renoveringer af lokaler straksafskrives, med mindre de er en del af en samlet renoveringsplan/opgave og beløbet overstiger 100 t.kr., hvor der afskrives over 7 år.  
Små reparationer på ejendomme straksafskrives, hvorimod renoveringer afskrives over 7 år ved beløb under 1. mio. kr. Større beløb afskrives over 10-25 år.  
Større tekniske installationer afskrives over 7 år.

### Skat:

Der beregnes skat i Hovedkassen, Særlig Fond, Medlemslån, Sinatur og Understøttelseskassen. Enhederne er en fælles juridisk enhed, hvor skatten fordeles efter over-/underskud. Den udskudte skat beregnes ud fra forskellen mellem den regnskabsmæssige og den skattemæssige værdi af ejendomme ultimo året.

### Kapitalinteresser:

Foreningens datterselskaber, Fagbladet Folkeskolen ApS, A/S Hotel Frederiksdal og FS Design ApS samt foreningens andel i Lærernes Pension Forsikringsaktieselskab er alle optaget til indre værdi pr. 31. december 2025. Herudover indgår den del af foreningens aktier i Lån og Spar Bank A/S, der er omfattet af aktionær-overenskomsten til kursværdi pr. 31. december 2025.  
Regulering af kapitalinteresser foretages direkte på egenkapitalen.

### Værdipapirer:

Børsnoterede aktier er opført til kursværdi pr. 31. december 2025.  
Realiserede og urealiserede avancer og tab på værdipapirer indgår i årets regnskabsmæssige og skattemæssige resultat.

### Prioritetsgæld:

Prioritetsgæld er optaget til den skattemæssige kurs pr. 31. december 2025, dog højst kurs 100.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Gordon Ørskov Madsen

### Formand

Serienummer: 9f7a6889-8cf0-4b51-8453-025b313c0d45

IP: 89.23.xxx.xxx

2026-05-20 19:20:07 UTC



## Peter Ellegård Skotner

### Økonomichef

Serienummer: 869b27d6-07a2-403b-b732-d758b8fe82ea

IP: 185.193.xxx.xxx

2026-05-21 11:10:36 UTC



## Palle Mørch

REVISIONSFIRMAET EDELBO & LUND-LARSEN,  
STATSAUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR:  
32327249

### Statsautoriseret revisor

Serienummer: 363662e2-6b9b-43ca-a65b-b98621dd970c

IP: 62.116.xxx.xxx

2026-05-21 11:16:52 UTC



## Thomas Steen Rasmussen

### Folkevalgt revisor

Serienummer: 116ecc87-cb61-4cb2-9ff4-dd1ee27df7ed

IP: 185.232.xxx.xxx

2026-05-21 11:22:51 UTC



## Merete Svalgaard Knuhtsen

### Folkevalgt revisor

Serienummer: 41f1541e-eff0-4e52-a7cd-68597b6ccacf

IP: 217.74.xxx.xxx

2026-05-21 12:19:42 UTC



Penneo dokumentnøgle: 7BEY7-YECOZ-DSJSY-JQXNS-0K5JB-TTE04

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

#### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivernes digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.